



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

Construyendo hoy  
la **Cali** del mañana

ALCALDÍA DE CALI

**PLAN DECENAL DE SALUD PUBLICA  
2012-2021**

# MOMENTO DE COMPRENSIÓN

## Pasos y Actividades

PASOS	ACTIVIDADES	FECHAS
CONSTRUCCIÓN DE LA CONFIGURACIÓN ACTUAL DEL TERRITORIO	1. Espacialización de las tensiones	Julio 7
	2. Identificación de racimos y ejes estructurantes de la situación en salud actual	Julio 8
	3. Construcción de la metáfora que identifica la situación actual en salud	Julio 8
IDENTIFICACIÓN DE VENTAJAS Y OPORTUNIDADES DEL TERRITORIO	4. Identificación de ventajas y oportunidades del territorio	Julio 10
CONSTRUCCIÓN DE LA CONFIGURACIÓN DESEADA	5. Identificación de los ejes estructurantes de la configuración deseada en salud	Julio 10
TRANSFORMACIÓN ESPERADA DE TENSIONES	6. Descripción de las tensiones cuando hayan sido superadas	Julio 13 y 14
	7. Valoración de las tensiones cuando hayan sido superadas	Julio 13 y 14

### IDENTIFICACIÓN DE RACIMOS Y EJES ESTRUCTURANTES DE LA SITUACIÓN ACTUAL EN SALUD Y CONSTRUCCIÓN DE LA METÁFORA QUE IDENTIFICA LA SITUACIÓN ACTUAL EN SALUD

*Para la primer parte, los equipos identificarán aquellos elementos presentes en las tensiones que son compartidos de forma reiterada y que marcan la presencia de un eje estructurante de la condición de salud.*

**Eje Estructurante** → Surge de la visión compartida de salud y expresa los cambios que se quieren alcanzar en el largo plazo ante situaciones difíciles de superar; debe ser realizable y realista para que constituya un estímulo y se convierta en referente para el territorio. Dichos ejes estructurantes se convertirán en el insumo principal para la construcción de desafíos en el **Momento de Respuesta**.

## METODOLOGÍA PARA HOY

Actividad	Tiempo calculado
<p><b>1. Reflexión conjunta de los equipos sobre el mapa de tensiones:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar que todas las tensiones se encuentren identificadas y ubicadas en el mapa.</li> <li>• Hacer una visión en conjunto de los lugares donde convergen grupos importantes de tensiones (racimos), puntos críticos (confluencia de tensiones con mayor valoración) y de las áreas que comparten tensiones similares.</li> </ul> <p>De este primer punto, se tomará nota sobre esas zonas que están quedando determinadas en el mapa y de esos aspectos que están teniendo mas peso o mas valor y que determinan estructuralmente la situación.</p>	<p>1.3 hora</p>

Actividad	Tiempo calculado
<p><b>2. Identificación de vínculos y análisis:</b></p> <p><i>AQUÍ ES MUY IMPORTANTE EL SABER TÉCNICO Y LA EXPERIENCIA LOCAL</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Identificar los vínculos presentes entre tensiones y puntos de concentración, para ello es importante observar los generadores, reforzadores, liberadores e implicaciones que comparten su orden en el tiempo y el tipo de eventos históricos que las ligan unas a otras.</li></ul>	1 hora

**Un ejemplo:** Si en una zona, la alta morbilidad en varias dimensiones prioritarias se asocia reiteradamente a la falta de vías, al mal estado de las mismas que dificulta o impide el acceso a servicio de salud y al hecho de que estos se encuentren dispersos y distantes de los asentamientos de población; o si la desnutrición se asocia con la falta de producción de alimentos y ésta a la falta de vías para su comercialización, se está en presencia de un eje estructurante de las condiciones de salud de la región.

AL finalizar este primer ejercicio habremos avanzado en la identificación de aquellas situaciones o condiciones presentes en el territorio que emergen como grandes desafíos para la planeación territorial en salud.

**En la segunda parte, pasaremos a construir la metáfora que identifica la situación actual en salud**

*La metáfora es una figura retórica que permite describir y calificar algo a través de su semejanza o analogía con otra.*

Actividad	Tiempo calculadoE
<p><b>1. Establecer la configuración final y metáfora</b></p> <p>Antes de avanzar en la construcción de propuestas sobre planes y proyectos estratégicos, y con base en el resultado de los ejercicios anteriores, el equipo deberá plantearse las siguientes preguntas:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Cómo es la configuración de salud en el territorio?</li><li>• ¿La imagen que vemos en el mapa a qué se asemeja ...?</li></ul> <p>Esto permitirá establecer una configuración final, y esa imagen que se elija debe estar estrechamente ligada a la historia y cultura local: tradiciones y valores.</p>	<p>1.3 horas</p>



**CaliDA**  
una ciudad para todos